

中華民國 108 年度

教育部 監督

國家運動訓練中心決算

國家運動訓練中心 編

國家運動訓練中心

目 次

中華民國 108 年

壹、 概況	
一、 設立依據-----	1
二、 設立宗旨-----	1
三、 組織概況-----	3
貳、 年度業務計畫之執行成果	
一、 業務計畫-----	4
二、 108 年度工作目標-----	14
參、 決算概要-----	34
一、 收支餘絀實況-----	34
二、 餘絀撥補實況-----	34
三、 現金流量實況-----	34
四、 資產負債實況-----	35
肆、 其他-----	35
伍、 主要表	
一、 收支餘絀決算表-----	37
二、 餘絀撥補決算表-----	38
三、 餘絀撥補決算表說明-----	39
四、 現金流量決算表-----	40
五、 現金流量決算表說明-----	41
六、 平衡表-----	42

陸、 明細表

一、政府公務預算補助收入明細表-----	45
二、政府專案補助收入明細表-----	46
三、其他業務收入明細表-----	47
四、業務外收入明細表-----	48
五、勞務成本明細表-----	49
六、行銷及業務費用明細表-----	50
七、管理及總務費用明細表-----	52
八、其他業務費用明細表-----	54
九、其他業務外費用明細表-----	55
十、固定資產建設改良擴充明細表-----	56
十一、資產折舊明細表-----	58
十二、資產折舊明細表說明-----	59

陸、 參考表

一、主要營運項目執行績效摘要表-----	61
二、員工人數彙計表-----	62
三、用人費用彙計表-----	63
四、各項費用彙計表-----	64
五、公務車輛明細表-----	65

柒、 附錄

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議辦理 情形報告表-----	67
--------------------------------------	----

國家運動訓練中心

總說明

中華民國 108 年度

壹、概況：

一、設立依據：

國家運動訓練中心（以下簡稱本中心），依據總統府 103 年 1 月 22 日華總一義字第 10300009921 號令公布之「國家運動訓練中心設置條例」（以下簡稱設置條例）設立，設置條例另依行政院 103 年 9 月 30 日院授人綜字第 10300480711 號函、103 年 9 月 30 日院授人綜字第 1030047632 號令，自 104 年 1 月 1 日施行，故本中心自 104 年 1 月 1 日起正式設立，並成立第 1 屆董事會（104-107 年），以「培育優秀人才提升國際運動競爭力，成為世界先進運動訓練專責機構」為使命願景，主要任務為推動國家運動訓練事務，培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力，帶領我國在奧林匹克運動會（以下簡稱奧運）、亞洲奧林匹克運動會（以下簡稱亞運）及世界大學運動會（以下簡稱世大運）等重要國際賽事爭金奪冠並超越顛峰。

二、設立宗旨：

本中心之定位為依法設立之國家級競技運動訓練機構，肩負推動國家級優秀競技運動人才培育專責之常設機構，監督機關為教育部。依據設置條例第 3 條規定，本中心之業務範圍如下：一、國家級優秀運動選手之選拔、培訓及輔導參賽。二、國家級優秀運動教練之培育及進修。三、運動科學支援訓練之執行。四、本中心場館之營運及管理。五、優秀運動選手之生涯諮商輔導。六、與國內外運動訓練相關機構之合作交流。七、其他與競技運動推展相關之事項。包括我國參加奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會、國家競技運動中長程發展目標及計畫之訂定、優秀競技運動教練及選手之培養，國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、財務健全等範疇。

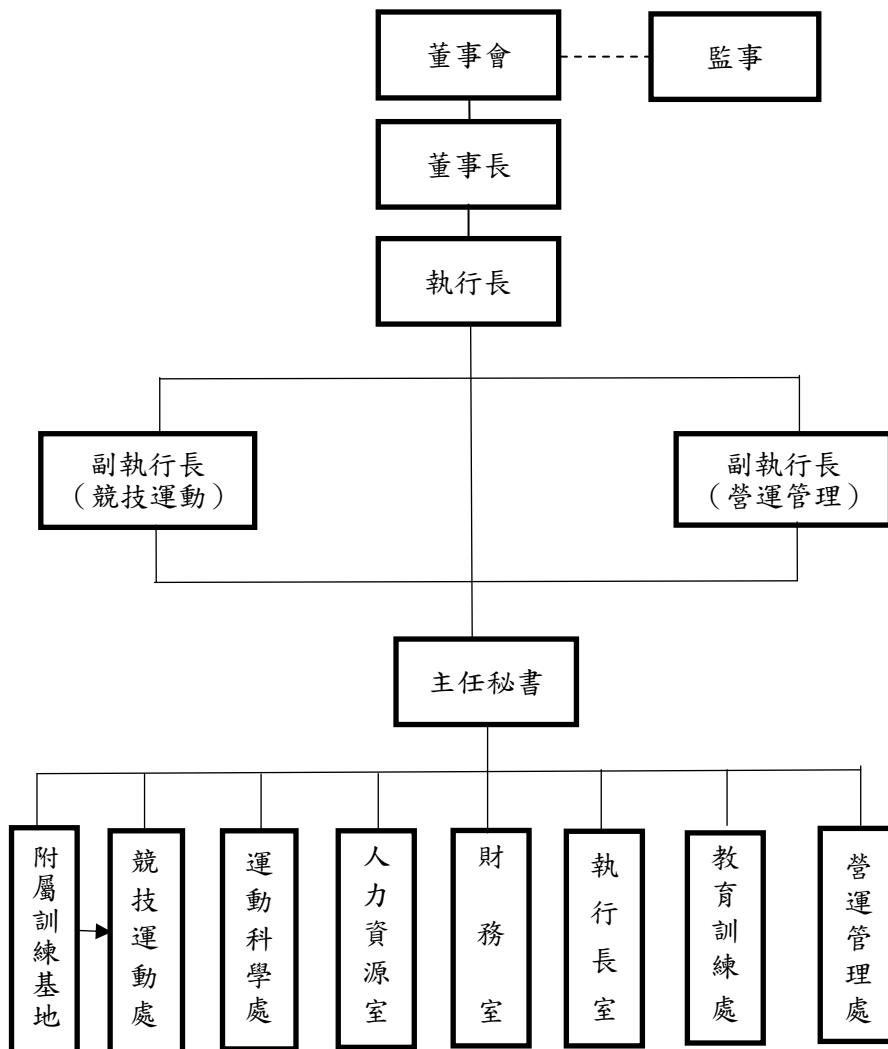
本中心在法人化後自主彈性較大，可藉此提升運動訓練組織營運之專業性及

效能，促進人事、財務與行政管理彈性化，並結合民間社會及企業資源投入我國競技運動發展，然亦面對更大的開源節流壓力，必須建立一套完善行政法人營運模式以符合各方之期待。108 年度本中心銜續以「培養卓越人才」、「打造頂尖團隊」、「落實運動科學」、「彈性營運管理」、「促進職涯發展」及「學習標竿經驗」6 項行動目標，再由各處依上述指標作為營運方向及目標，展開各項行動方案及各項工作計畫。

108 年度本中心各項業務計畫之推動與軟硬體設備之加強維護等例行工作外，並加強競技運動人才培育以及活化中心相關場地設備等業務規劃，本年度重點工作項目說明如下：落實我國參加 2020 年東京奧運選手培訓及參賽事務，並輔導各單項運動協(總)會擬訂「2020 年東京奧林匹克運動會選手培訓及參賽實施計畫」，賡續辦理國家代表隊教練、選手進駐本中心實施培訓工作及賽前總集訓，並積極輔導重點奪金、奪牌選手實施國內、外移地訓練及參賽事宜。

此外，亦持續推動硬體設備的精進，配合國家運動訓練中心公西射擊訓練基地與東部訓練基地相關運動訓練場館及生活設施完工啟用、營運工作，賡續推動「國家運動訓練中心整建計畫第 2 期工程」(105 年至 109 年)，用以改善住宿、用餐及生活環境，故本中心有著更重大的任務及使命，除提供國家代表隊選手培(集)訓完善之訓練環境，將更精進本中心營運管理，積極邁向國際化，以培育優秀運動人才，提升國際運動競爭力。

三、組織概況：



貳、年度業務計畫之執行成果：

依據「國家運動訓練中心 108 年度業務計畫」執行以下 3 項業務計畫及 6 大營運目標，年度重要成果說明如下：

一、業務計畫

本中心為依法設立之國家級競技運動訓練機構，專責推動國家級優秀競技運動人才培育事務，為落實提升我國奧運、亞運及世大運等國際大型綜合性賽會之參賽成績、執行國家競技運動中長程發展目標及計畫、培養優秀競技運動教練及選手，完善國家競技運動訓練環境設施設備及營運管理、健全財務等工作，108 年度執行以下 3 項業務計畫及 6 大營運目標：

(一)「亞奧運、世大運選手培訓」計畫：

1. 辦理 2019 年拿坡里世界大學運動會暨 2020 年東京奧林匹克運動會培訓工作：
 - (1) 依據教育部體育署 107 年 7 月 10 日核定「我國參加 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會選手培訓參賽實施計畫」公告各單項協會據以辦理。並召開 2020 運動人才培訓輔導小組會議，審議培訓相關事宜，與拿坡里世大運培訓同時啟動培訓機制。
 - (2) 依據教育部體育署 107 年 6 月 26 日核定「我國參加 2019 年第 30 屆拿坡里世界大學運動會選手培訓參賽實施計畫」協助辦理選手培訓工作。在世大運選手培訓工作配合奧運培訓計畫之整合原則下，2019 年第 30 屆拿坡里世大運以總獎牌數以爭取 7 面金牌為參賽目標，並全力支援具奪牌之運動種類項目。
2. 辦理 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會選手培訓，主要目標係以爭取 2020 年東京奧林匹克運動會(下稱 2020 東京奧運)最多參賽運動種類項目及選手取得參賽資格為目的，並超越歷屆成績為總目標。本處積極輔導各運動種類所屬單項協會，依據各運動種類所公告取得參賽資格之規定，擬定培訓參賽實施計畫及培訓隊(代表隊)教練、選手遴選辦法，以維護培訓品質，強化我國爭取 2020 東京奧運最大量選手參賽資格，並於培訓期間提供培訓隊之訓練需求及所需後勤支援，以最佳狀態備戰 2020 東京奧運。

統計至 108 年 12 月 31 日止，共計有 22 個 2020 東京奧運會參賽席次，說明如下：射擊、田徑、射箭及游泳等 4 個運動種類取得 12 個參賽席次，另外競技體操也在世界錦標賽取得 4 張 2020 東京奧運會會入場券，其決

賽更獲得第 6 名，創下我國體操隊歷史佳績。另外，體操選手丁華恬在女子全能亦拿下 1 席參賽員額，也是繼 1968 年墨西哥奧運會後，再度登上 2020 東京奧運會的殿堂；2019 年亞洲射擊錦標賽，射擊項目再拿下 2 席 2020 東京奧運會參賽資格，自由車於 2019 年亞洲自由車公路錦標賽，再拿下 1 席參賽員額，最後，由桌球混雙團體選手林昀儒、鄭怡靜於年終賽取得 2 席席次。

統計截至 108 年 12 月 31 日止我國取得 2020 年東京奧林匹克運動會參賽資格統計詳細如下表：

我國取得 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會參賽資格統計表								
統計至 2019 年 12 月 31 日								
項次	運動種類	項目	取得奧運資格賽會	成績	取得奧運參賽資格選手	取得資格員額數		
			(時間、地點)			男	女	合計
1	射擊	女子 25m 手槍	2018.09.08 南韓 昌源 【2018 年世界錦標賽】	第 4 名	田家榛		1	5
		女子 10m 空氣手槍	2019.02.26 印度 新德里 【2019 年印度世界盃】	銀牌	吳佳穎		1	
		女子 10m 空氣步槍	2019.08.29 巴西 里約 【2019 巴西世界盃】	銅牌	林穎欣		1	
		男子 10m 空氣步槍	2019.11.3-11 杜哈卡達 【2019 亞洲射擊錦標賽】	第 5 名	呂紹全	1		
		男子不定向飛靶	2019.11.3-11 杜哈卡達 【2019 亞洲射擊錦標賽】	第 4 名	楊昆弼	1		
2	田徑	男子標槍	2019.05.18 中國 上海 【IAAF 鑽石聯賽-上海站】	銀牌 87 公尺 12 (A 標 85 公尺)	鄭兆村 (達 A 標)	1	1	
			2019.08.18 英國 伯明罕 【IAAF 鑽石聯賽-伯明罕站】	金牌 87 公尺 75 (A 標 85 公尺)				
			2019.08.30 瑞士 蘇黎世 【IAAF 鑽石聯賽年終決賽】	銀牌 89 公尺 05 (A 標 85 公尺)				

我國取得 2020 年第 32 屆東京奧林匹克運動會參賽資格統計表

統計至 2019 年 12 月 31 日

項次	運動種類	項目	取得奧運資格賽會	成績	取得奧運 參賽資格 選手	取得資格員額數		
			(時間、地點)			男	女	合計
3	射箭	男子團體	2019.06.12 荷蘭 斯海托亨博斯 【2019 年世界錦標賽】	前 8	魏均珩 湯智鈞 鄧宇成	3		6
		女子團體	2019.06.16 荷蘭 斯海托亨博斯 【2019 年世界錦標賽】	金牌	譚雅婷 雷千瑩 彭家琳		3	
4	游泳	男子游泳 200 公尺 混合式	2019.08.11 中國 香港 【2019 年香港公開游泳錦標賽】	金牌 1'59"44 (A 標 1'59"67)	王星皓 (達 A 標)	1		2
		男子游泳 200 公尺 蝶式	2019.08.26 匈牙利布達佩斯 【2019 年世界青年游泳錦標賽】	第 4 名 1'56"48 (A 標 1'56"48)	王冠閔 (達 A 標)	1		
5	體操	女子全能	2019.10.13 德國斯圖加特 【2019 年世界錦標賽】	第 88 名 (48.398 分) (遞補)	丁華恬		1	5
		男子團體	2019.10.07 德國斯圖加特 【2019 年世界錦標賽】	第 8 名(預賽) (250.093 分) 第 6 名(決賽) (238.195 分)	李智凱 唐嘉鴻 徐秉謙 蕭佑然 游朝偉	4		
6	自由車	男子個人 公路賽	2019.04.25 烏茲別克 塔什干 【2019 年亞洲自由車公路錦標賽】	第 3 名 (4:3'27) (遞補)	馮俊凱	1	0	1
7	桌球	混合雙打	2019.12.12 中國鄭州 【2019 年 ITTF 世界桌球巡迴賽年終賽】	第 3 名	林昀儒 鄭怡靜	1	1	2
	合計					14	8	22

3. 除奧運培訓之外，本中心亦積極協助大專體育總會辦理「我國參加 2019 年拿坡里世界大學運動會代表隊總集訓」總集訓期間自 108 年 5 月 1 日

起至 108 年 7 月 15 日止，奧、亞運競賽種類培訓方式，以整合里約奧運會或雅加達亞運會培訓計畫為原則辦理，統一辦理調訓工作，並由 2020 年東京奧運會或 2019 年世界盃單項錦標賽培訓隊教練團負責整體培訓工作。

4. 2019 年拿坡里世界大學運動會(下稱 2019 拿坡里世大運)自 108 年 7 月 3 日起至 7 月 14 日止，共計 12 天，假義大利拿坡里舉行，競賽種類計有田徑、水上運動(游泳、跳水、水球)、體操(競技體操、韻律體操)、籃球、排球、足球、桌球、網球、擊劍、柔道、跆拳道(對打、品勢)、射箭(反曲弓、複合弓)、射擊、帆船及七人制橄欖球等，共 15 種競賽種類，中華代表團共派出 131 名運動員，參加 13 種運動競賽，獲得 9 金、13 銀、10 銅，在 118 個參賽國中排名第 7，本屆世大運的亮點除射擊摘下隊史最佳的 3 金，競技體操李智凱在鞍馬項目寫下 2 連霸的紀錄，而唐嘉鴻也在單槓摘下 1 面金牌，體操首度包辦雙金同樣締造隊史新猷。此外，游泳王星皓也在男子 200 公尺混合式鍍銅，是近百年世大運史上，台灣的第 1 面游泳獎牌，跆拳道蘇柏亞也拿下對打女子 53 公斤級金牌，參賽成績詳如下表：

2019 年拿坡里世界大學運動會參賽成績一覽表					
項次	運動種類	運動項目	獲獎選手	成績	日期
1	射擊	女子不定向飛靶	劉宛渝	金牌	7/5
2	射擊	男子不定向飛靶	楊昆弼		7/5
3	體操	男子鞍馬	李智凱		7/7
4	體操	男子單槓	唐嘉鴻		7/7
5	射擊	10 公尺空氣手槍-混雙	郭冠廷、余艾玟		7/9
6	跆拳道	女子 49-53 公斤級	蘇柏亞		7/12
7	跆拳道	女子團體對打	蘇柏亞、莊貫渝、馬婷霞、陳宥庄		7/13
8	射箭	反曲弓男女混合	魏均珩、彭家霖		7/13
9	網球	男子單打	曾俊欣		7/13
10	射擊	女子 10 公尺空氣步槍團體	林穎欣、陳妘筠、蔡儀婷		銀牌

2019年拿坡里世界大學運動會參賽成績一覽表						
項次	運動種類	運動項目	獲獎選手	成績	日期	
11	體操	男子成隊	李智凱、唐嘉鴻、徐秉謙		7/4	
12	射擊	不定向飛靶-混雙	楊昆弼、劉宛渝		7/6	
13	桌球	男子團體	廖振珽、彭王維、王泰歲、楊恆韋		7/7	
14	跆拳道	品勢女子個人	蘇佳恩		7/7	
15	跆拳道	品勢女子團體	蘇佳恩、陳以瑄、李婕瑜		7/8	
16	跆拳道	品勢男子團體	陳柏凱、李晟綱、黃聖鵬		7/8	
17	跆拳道	品勢混合團體	陳柏凱、李婕瑜		7/8	
18	跆拳道	女子 53-57 公斤級	陳宥庄		7/9	
19	跆拳道	女子 46-49 公斤級	莊天羽		7/10	
20	射箭	複合弓男女混合	陳界綸、陳怡瑄		7/12	
21	網球	女子雙打	李亞軒、李珮琪		7/12	
22	射箭	反曲弓男子團體	魏均珩、湯智鈞		7/13	
23	射擊	女子個人 10 公尺 空氣步槍	林穎欣		銅牌	7/4
24	體操	男子全能	李智凱			7/6
25	游泳	男子 200 公尺混合式	王星皓			7/6
26	桌球	混合雙打	廖振珽、蘇珮綾			7/8
27	跆拳道	男子 74-80 公斤級	劉威廷			7/9
28	跆拳道	女子 62-67 公斤級	莊貫渝			7/10
29	射箭	複合弓女子團體	陳怡瑄、林明靜			7/12
30	射箭	反曲弓女子個人	彭家楙			7/13
31	跆拳道	男子團體對打	何嘉欣、侯光武、李孟恩、劉威廷	7/13		
32	網球	男子雙打	吳東霖、曾俊欣	7/13		
總計：9 金 13 銀 10 銅						

5. 為輔導教練團訓練方法國際化，引進運動訓練新知及技術，本中心除現有體能訓練師外，亦協請特定體育團體、教練、訓輔委員及競技強化委員，

媒介國內外優秀之體能訓練師，加入各培訓隊或黃金計畫團隊擔任支援人員，現階段由協會聘任並送會議審議通過之體能訓練師國內計4名、國外1名。

6. 為輔導我國優秀退役選手就業，教育部體育署核定中心自106年至108年計40名運動教練員額，目前中心已辦理完成4次甄選，並聘任43名運動教練，惟11名運動教練放棄報到及因考取其他服務單位辦理離職，目前在職人數為22員；另中心於108年8月1日辦理第5次運動教練甄選事宜，並訂於108年8月31日進行複審面試，108年9月11日公告錄取名額。
7. 配合培訓隊教練、選手於原就讀學校修讀課程，賡續辦理學生課業輔導，協助教練、選手在培（集）訓期間之課業學習，維護教練、選手基本受教權。
 - (1) 運動員課業輔導：全年度共辦理586人次（含國高中74人次、大專校院386人次、碩博士班126人次），配合開立731門學科（含國高中94門、大專校院460門、碩博士班177門），協助運動員於運動專業訓練之餘，仍能兼顧課業學習，順利銜接原就讀學校之課業。
 - (2) 遠距教學課程：結合高雄市立空中大學之遠距教學課程，提供多元學習管道，全年度計使用64門學科、使用252人次。
 - (3) 語言表達課程：規劃各種語言課程，藉以提升教練、選手之語言能力，全年度計開設英文、法文、西班牙文、日文、韓文及越南文班、阿美族語文及泰雅族語文班等，計實施447人次。
 - (4) 活化圖書資源：為活化圖書館資源，增加資訊交流，共辦理「盲目約會」讀書心得分享、「閱讀的100種辦法」攝影比賽2項活動，並購置圖書期刊1012冊（含圖書372冊）。全年度入館人次達28,822人次，中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽1,957人次、下載人次達747人次。
8. 為增進培訓隊全方位發展，兼顧其課外生活，激勵運動員培訓期間之士氣，本中心賡續辦理文康休閒活動與職涯規劃輔導，以期建構「全人教育」之整體發展，建立選手的第二專長，退役後也能有良好的發展。
 - (1) 專業證照課程：配合課業輔導課程，本中心開設技職及體育專業證照課程，培養第二專長技能，全年度計協助16人次取得銀髮族體適能檢測員證照、12人次取得初級團體運動指導員證照、39人次取得體適能檢測員證照、16人次取得初級健身指導員證照。

(2)職涯探索課程：全年度計開設職涯探索課程5場次，計有手機攝影課程14人次、烘焙課程36人次、創意手作琉璃皂課程14人次。

(3)勵志講堂：辦理各種課餘活動與講座，協助選手建立多元發展機會，發現第二價值，建構職涯藍圖，全年度計辦理勵志講堂5場次，分別是「劉容杏/怎麼為人生做選擇？從女籃國手到體能訓練師」、「童年寬/競技運動之轉型與市場現況」、「真實的力量系列－鄭兆村/重生點」、「真實的力量系列－陳傑/Journey」、「呂慶龍大使/疼惜台灣 放眼國際－挑戰與機會」。

9. 辦理「國家培訓隊教練增能課程」二次，教育訓練課程領域，依訓練發展之需求，配合最新訓練法及運科支援模式規劃相關課程範疇如：基本素養、專題講座、運動選才、運動訓練理論、體能訓練、技戰術訓練與情蒐、心理技能與運動智能訓練、訓練計畫、運動訓練管理、競技參賽、安全與運動醫學、運動營養及性別平等教育。全年度計有，計有84人報名，實際出席71人。

10. 為宣示征戰東京奧運之決心，於108年7月25日辦理東京奧運倒數365天宣誓活動，為倒數計時器揭幕。另為鼓舞培訓隊爭取東京奧運最高榮耀，於108年8月26日辦理「從雅典看東京」雅典奧運一日雙金15周年茶會，藉由陳詩欣、朱木炎2位前輩的奮鬥歷程，分享成功經驗。

(二)「公共行政役優秀選手培訓」計畫：

1. 配合國家兵役政策，本中心賡續辦理補充兵役選手及體育替代役役男之服勤集訓列管相關業務。全年度共辦理補充兵役選手集訓列管 68 人次、替代役男列管 39 人次（含體育行政、傳播、資訊等 4 人）。
2. 為提升國家代表隊儲備選手政策之成效，建立國家運動員公益形象，除配合內政部役政署投入清寒獨居老人之照護工作、捐血，亦挑選具知名度之役男選手規劃辦理公益教學，提升國家運動風氣，建立良好形象。全年度共辦理公益服務活動 21 人次，接受服務人次 70,868 人次。

(三)「2020 東京奧運暨 2022 杭州亞運菁英及潛力奪牌選手之運科支援計畫」：

本年度依各培訓隊訓練實務與競賽準備需求，提供有關運動科學與醫學防護相關諮詢服務外，並訂定運動科學支援流程及各項體能檢測流程，包含各培訓隊伍自報到後實施各項檢測（包含健康檢查、體能檢測、尿液生化檢測、身體組成，和生化疲勞監控等），並定期評估追蹤妥善記錄；

同時，妥善規劃與全力配合奧運培訓各隊訓練時有關生理、心理、力學、情蒐、營養及體能訓練等各領域需求的滿足，以奠定訓練實力並提高訓練品質。建構運動訓練後勤支援系統，提供運動科學相關諮詢服務，並強化競技運動實力。

1. 生理生化監控：

- (1) 身體組成分析：定期檢測選手的身體組成，了解選手的體重、體脂率、脂肪重、去脂重、肌肉量、骨量和皮下脂肪厚等參數變化，另配合體能訓練與營養介入，協助選手進行體重管理。中心運科處會依隊伍需求，使用不同原理之儀器進行檢測，包含BOD POD（空氣體積置換法）、Tanita（生物電阻法）和皮脂厚檢測，亦可搭配交互使用。
- (2) 疲勞監控：中心運科處會配合訓練週期與課表，針對選手進行疲勞檢測，同時涵蓋主觀（血液HB、CK、BUN）與客觀指標（問卷、量表），掌握選手訓練後的身體反應與恢復情形，協助教練檢視訓練刺激是否合宜。如遇特殊情況，如出國比賽或移地訓練，可攜帶握力器與跳躍檢測儀監控選手的神經肌功能。
- (3) 生化檢測：針對培訓隊選手或特殊情形執行血液生化檢測，包含血糖、血酮、血脂、肝腎指標和電解質等，了解選手的能量代謝、水合狀態以及健康情況，評估選手的健康狀態。
- (4) 生理恢復：使用超低溫冷凍儀協助選手恢復，其原理為抽取液態氮將艙內溫度降至零下120-140度，減緩選手訓練後的痠痛感與發炎反應，促進血液循環，同時提升交感神經的調節能力。另也使用氣壓式按摩機，藉由間歇加壓阻斷之原理，促進選手的肢段血液回流，加速清除代謝廢物。

2. 運動生物力學協助：運用影像動作進行即時或事後分析，以協助提供各培訓隊在訓練時技戰術動作表現與修正的參考依據。

- (1) 力學檢測：將複雜的技術動作簡化成少數幾項關鍵性的部分，經由力學儀器檢測，從中獲得關鍵參數數據，做為運動表現、訓練成效之依據。
- (2) 動作分析：將整個運動表現過程中，透過攝影機或其他力學感應器記錄下來，進行動作分解、影像處理及呈現，提供教練做為技術診斷之依據。

- (3)即時回饋：利用攝影機截取關鍵部分的影像，即時反饋給教練選手，提供訓練當下選手動作的慢動作影像、各項動作參數數值等資訊。

3. 情蒐分析協助：

- (1)協助培訓隊伍進行賽前、賽中與賽後的情報蒐集與處理，以利了解敵我、分析優劣，提高獲勝機會。
- (2)將比賽現場狀況，透過影像紀錄，並經標記、分類、剪輯等程序後，產出可供擬定戰術之資訊。如隔網球類的非受迫失誤比、發球落點、發球技術，或是技擊類的上、下、中端得分比、得分技術等。
- (3)隨時更新賽場內外各項資訊，如最新賽會規則、主要對手技戰術體能狀態、比賽會場資料、積分排名狀況等。

4. 體能訓練

- (1)協助實施基礎體能檢測、專項體能檢測，做為教練擬訂訓練課表之參考依據。
- (2)應用體能訓練儀器監控訓練品質，提供訓練週期規劃與年度訓練計畫諮詢，支援比賽現場或移地訓練期間體能訓練，維持選手體能狀態。

5. 運動營養教育及營養增補劑使用

- (1)對教練、選手實施個人及團體營養教育以建立基礎營養知識與自我照顧技能，並透過持續地餐飲監控，協助選手練習自我照顧達到維持體重、增加肌肉量、減少體脂肪的目的。
- (2)針對訓練及比賽期提供營養品的使用諮詢與增補計畫，協助選手達成競賽預期目標。

6. 心理諮商協助：運動心理主要的任務為協助教練發展隊上所需要的心理能力，透過心理技能診斷，了解選手心理技能之優缺點；提供專業協助，為運動員量身打造適合的心理技能訓練計畫；定期追蹤選手之心理技能，以即時評估並修正心理技能訓練計畫。

7. 醫療照顧

- (1)醫護照顧：
 - a. 安排中心醫療門診提供教練選手醫療照護。
 - b. 每年辦理培訓隊教練選手健康檢查事宜。
 - c. 每年辦理流感疫苗接種，以避免營內群聚感染。
 - d. 護理師負責門診、急診送醫事宜。

- e. 護理師執行選手外傷或手術後之傷口換藥護理。
- f. 護理師執行衛教宣導服務，確保選手身體健康。

(2) 運動防護支援的主軸：

- a. 配合 2020 年東京奧運會黃金計畫菁英選手，安排 1 名專屬防護人員(兼職或擔任專案秘書)。
- b. 派遣專職隨隊或兼項隨隊人員，每隊安排 1 至 2 名隨隊防護人員負責該隊於國內外參賽、移地訓練與營內訓練之隨隊運動防護工作。
- c. 妥適安排防護室早晚班人員及假日輪值人員協助選手治療及貼紮工作。
- d. 安排受傷選手的物理治療及執行傷後復健處置，協助受傷選手盡快恢復並持續專項技術訓練，以參與比賽為目標。
- e. 協助選手訓練後重建身體，加速疲勞消除，以達到身體的復原。

二、108 年度工作目標

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
一、培養卓越人才	(一) 亞奧運及世大運選手培訓及參賽	1. 長期培訓隊選、訓、輔等業務之審議與執行，預計召開16次訓輔小組會議。 2. 輔導培訓選手提高世界排名，預計10人次世界排名進入前10名。 3. 支援奧運會及世大運培訓選手參加國際單項運動賽事，預計100場次。 4. 輔導奧運會及世大運培訓隊實施國內外移地訓練，預計80場次。	21 次 62 人次 187 場次 80 場次	
	(二) 強化奪金競技實力	1. 菁英選手個別化專案培訓及參賽，預計120場次。 2. 達成 2019 年世大運總獎牌數 30 面之參賽目標。	94 場次 32 面	1. 黃金計畫菁英選手為世界排名或奧運積分已取得 2020 年東京奧運會參賽資格選手，取得資格後為避免運動傷害及情蒐等疑慮，多於中心加強培訓提升實力。
	(三) 優秀選手培訓	1. 協助單項協會國家代表隊實施賽前集訓，預計15個代表隊。 2. 協助國內外運動團隊進駐實施短期集訓，預計9個團隊。 3. 辦理一般、專項體能檢測並實施體能訓練，透過前、後測驗結果提供教練擬訂訓練計畫之參據，預計實施500人次。	43 個 46 個 1,902 人次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(五) 照護培訓選手	1. 辦理健康檢查300人次。 2. 為增加個人的抵抗力，預防傳染病的感染或使病情減輕；各式預防疫苗接種300人次。	970 人次 -	2. 依據國軍高雄總醫院左營分院疫苗採購單位表示，今年流感疫苗生產廠商國光、巴斯德與葛蘭素藥廠全力生產公費四價流感疫苗，故造成自費四價流感疫苗的供貨量不足，本年度中心營內培訓隊教練與選手擬暫緩施打流感疫苗，並加強衛生教育宣導。

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(六) 運動營養諮詢與調控	1. 依運動項目特性，針對專項訓練週期提供營養增補策略輔助訓練肌肉適應及輔助生化監控加速疲勞恢復，預計實施50人次。 2. 提供個別化營養補充，針對個別需要調整體重或體組成選手，依據競賽日程與現階段身體情況，協助訂定減重、增重目標，並依據個人飲食習慣設計飲食計畫，預計實施50人次。 3. 辦理團體營養教育，教導基本運動營養知識，例如運動前中後的飲食攝取，如何搭配運動強度改變膳食內容、如何自我監測水分補給情形、如何挑選合適的營養補充品等。預計辦理6場。	51 人次 73 人次 10 場	
	(七) 補充兵役選手及體育替代役役男服勤集訓列管	1. 辦理補充兵役選手列管集訓，預計45人。 2. 辦理替代役體育役役男服勤管理、訓練及參賽，預計25人。 3. 辦理役男公益服務，協助指導偏鄉各級學校體育專業技能訓練及捐血，預計70人次。	68 人 39 人 21 人次 (接受服務 70,868 人次)	3. 因役男人數減少，以及其訓練、比賽行程較無法配合，投入役男未達預計人次。惟接受役男服務人次並未減少。
	(八) 培養卓越人才後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施1次，整體滿意度達4分以上(滿分5分)。	2 次 4.09 分	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
二、 打造 頂尖 團隊	(一) 輔導單 項協會 聘任國 際級教 練	輔導單項協會聘任國際級教練達12位。	23 位	
	(二) 輔導培 訓隊教 練參加 國際教 練講 (研)習	輔導培訓隊教練7人次參加國際教練講習，並取得教練證。	7 人次 鼓勵培訓隊教練參加國際教練講習，為特定體育團體工作事項，現階段本中心鼓勵符合資格之教練、訓練員及助理訓練員透過特定體育團體報名國際教練講習，本中心不停薪並給予公假；另本中心現與國際運動機構有合作關係，未來本中心將研議輔導特定體育團體與前揭機構互動並發函單項協會，鼓勵培訓隊教練人員增加安排國外訓練機構有關之移地訓練，增加進修學習機會。	
	(三) 國家培 訓隊教 練培育 進修	邀請國內外知名運動訓練教練或專家學者至中心提供競技訓練專業知能諮詢或專題演講，預計2場次。	2 場次	
	(四) 發揮運 科團隊 效能	1. 預訂成立 4-6 個專案運科輔助小組。 2. 整合性資料報告，預計 6 份。	21 個 6 份	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(五) 提升運動科學知能	辦理運動科學相關講座等教育與訓練，預計實施8場次。	11場次	
	(六) 運動防護支援	1. 物理治療(含軟組織鬆動術、關節鬆動術、貼紮、超音波、短波、電刺激牽引等以儘量減輕疼痛症狀為目標，防止症狀復發或惡化並回復關節正常活動度及正常肌力。)預計實施6,000人。 2. 為達到傷害預防與治療的效果，支援培訓選手執行貼紮處置預計實施7,000人。	10,879人 13,644人	
	(七) 醫療照護支援	執行選手健康管理，並邀請專業醫師(如骨科、復健科、家醫科、胸腔科、心臟內科、中醫及專為女性運動員安排的婦科醫師)看診，建置完善醫療防護網，預計實施2,000人次。	4,852人次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(八) 訓練後恢復支援	1. 為減輕受傷組織局部腫脹、減緩疼痛情形實施訓練前後冷、熱療5,000人次。 2. 運動復健(回復受傷關節正常活動度及肌力)及恢復處置(含復健訓練、局部按摩、伸展及整復處置(加速受傷組織或身體機能恢復),預計實施15,000人次。	4,692 人次 25,808 人次	1. 108 年度冷、熱療實際需求人數未如預期,惟就整體訓練後恢復支援達30,500 人次,較原預計目標合計 20,000 人次為高。
	(九) 協助辦理各級教練及裁判講習會	為提升教練及裁判水準,協助單項運動協會舉辦各級教練及裁判講習,預計3場次。	3 場次 協助單項運動協會舉辦各級教練及裁判講習,提供場地租借之優惠價格,以及行政、庶務協助,以提升教練及裁判水準: 1. 108 年 8 月 22 日~25 日,中華民國排球協會辦理「108 年度培育運動教練人才研習會」。 2. 108 年 10 月 10 日~11 日,中華民國排球協會辦理「企業排球聯賽裁判、教練、選手賽前講習」。 3. 108 年 12 月 1 日,中華民國舉重協會辦理「術型賽裁判培訓」。	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(十) 打造頂尖團隊後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計1次，滿意度達4分以上(滿分5分)。	1 次 4.4 分	
三、落實運動科學	(一) 建構完備運動訓練後勤支援系統	落實運科、防護人員隨隊支援機制，即時回饋，建立完善後勤支援模式： 1. 預計實施10個重點培訓運動種類。 2. 預計增聘9位運科(防護)人員。 3. 培訓隊伍國外移訓、比賽之運科(防護)隨隊人員支援，共200人次。 4. 研擬結合大專院校相關科系辦理防護員實習計畫。	10 個 8 位 263 人次 提供高雄大學運動健康與休學系學生暑期實習共 2 位	2. 公西靶場護理師 1 名待聘中。

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(二) 完整運科設備	整合各領域軟硬體設備，藉由新購器材精準分析選手運動表現，即時回饋相關數據給教練、選手，並在第一時間針對動作進行修正，預計： 1. 新購運科儀器2項。 2. 補充現有儀器軟體配件更新升級1項。	3 項 1 項	
	(三) 運動禁藥防制	1. 加強營養食品自主檢測管理，以避免增補劑中的誤用風險。 2. 提供選手即時營養品及藥物使用諮詢，並協助選手辦理治療用途豁免申請及行蹤回報登錄作業。 3. 辦理運動禁藥教育課程及避免選手違反禁藥規定之情事，預計實施10場次。	自主送驗 35 項，零檢出。 提供營養品諮詢 18 人次、運動禁藥諮詢 40 人次、協助 TUE 申請 3 人次、賽外藥檢協助 46 人次、協助申請治療用途豁免 2 人次。 10 場次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(四) 強化及監控選手心理狀況	1. 藉由經驗分享、電影欣賞、體驗教育課程，促進團隊成員間得互動，藉此提高團隊凝聚與相互成長學習。實施選手團體動力課程200人次。 2. 個人化運動心理技能訓練，針對選手在比賽時所遇到的心理挑戰，長期與個人合作制定心理訓練處方。執行選手個人心理晤談200人次。 3. 將運動心理訓練融合到訓練課表中，如在訓練結束之後帶領放鬆訓練，訓練休息時間進行意象訓練，或是設計壓力情境協助選手模擬競賽壓力，從中實施壓力調節策略。實施運動心理技能施測與教育課程350人次。	249 人次 284 人次 422 人次	
	(五) 落實運動科學後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施1次，整體滿意度達4分以上(滿分5分)。	1 次 4.4 分	
四、彈性營運管理	(一) 提升組織營運之專業及效能	1. 為提升組織營運之專業及效能，派任員工參加專業增能課程，預計10人次。 2. 邀請專家學者辦理專業增能課程，提供員工在職進修，預計2場次。	12 人次 2 場次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(二) 辦理內部控制及稽核作業	1.辦理 1 次內部控制自行評估作業，以因應環境的改變，調整制度之設計及執行。 2.辦理 1 次年度稽核作業，以檢查評估制度之缺失與衡量營運之效果及效率，提供改善建議。	1 次 1 次	
	(三) 推動各項營運收入，爭取自籌經費	推動各項營運收入，以及企業贊助及募款工作，於預算外各項收入達新臺幣 1,400 萬元之目標。	1,839 萬元	
	(四) 外賓、機關團體之拜會及參訪	促進國內外體育交流，建立各級體育團體之友誼，接待各界友好體育人士或團體至中心參訪，預計 300 人次。	1,479 人次	
	(五) 媒體記者採訪	安排及接待媒體採訪有關 2019 年拿坡里世界大學運動會、2020 年東京奧林匹克運動會培訓隊集訓情形，預計 100 人次。	136 人次	
	四、彈性營運管理	(六) 各類文宣、紀念品之規劃及製作	設計製作中心紀念品 5 項。	8 項
	(七) 預算執行管控	逐月於行政會議提報各部門預算執行率及達成率，並促請檢討執行落後之原因及改善方向，年度預算執行率以達成 90% 以上為目標。	83.87%	年度補助國內團體移地訓練及改善營外訓練環境需求未如預期，將加強預算核實編列及經費執行管控。

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(八) 財務管理精進	透過資訊系統整合，有效執行預算，運用資金規劃以銀行定期存款為主，預計增加孳息收入新臺幣 100 萬元。	417 萬元	
	(九) 專案資金管控	配合整建計畫之各項工程，妥善執行資金規劃及管控。	賡續配合工程進度，依資金需求規劃短、中、長期定期存款，保持資金運用彈性並創造孳息。	
	(十) 辦理場館整建及維護	1. 賡續辦理「國家運動訓練中心整建計畫第 2 期工程」。	1. 第二期計畫項下工程案件執行現況： (1) 宿舍、器材及監控中心新建工程，截至 108 年 12 月 31 日，預定進度 81.41%，實際進度 82.46%，進度超前 1.05%。 (2) 教學大樓補照工程已於 108 年 10 月 16 日完成驗收，108 年 12 月 25 日取得使用執照。 (3) 行政大樓修建工程已於 108 年 12 月 20 日開工，截至 108 年 12 月 31 日，預定進度 0.11%，實際進度 0.32%，進度超前 0.21%。 (4) 第二宿舍及餐廳修建工程已於 108 年 12 月 4 日決標，待宿舍搬遷後開工。 (5) 公共設施及景觀工程第四期工程	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		<p>2. 規劃「國家運動訓練中心第三期整建計畫」。</p> <p>3. 辦理機電設備維護委外作業。</p> <p>4. 辦理景觀園藝設計美化委外作業。</p> <p>5. 辦理各室內訓練場館、大樓及室內外公共區域清潔維護委外作業。</p> <p>6. 辦理安全維護委外作業。</p>	<p>於108年8月11日開工，109年1月22竣工。</p> <p>2. 配合研擬國家運動園區整體興設與人才培育計畫(第三期)項下中心興整建計畫，該計畫經行政院於108年5月10日核定。</p> <p>3. 108年度機電設備維護委外案於107年12月28日議價決標，並於108年4、10月辦理半年度消防自衛編組演練，及108年11月30日、12月1日兩日分區辦理108年度高壓用電設備停電維護保養。</p> <p>4. 108年度景觀園藝設計美化委外作業分別於3月、12月請廠商完成餐廳前植栽更換；持續維護花草生長，美化景觀環境。</p> <p>5. 108年清潔維護委外案於107年12月26日議價決標。</p> <p>6. 108年度中心大門警衛、宿舍管理員委外案於107年12</p>	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
		<p>7. 辦理戶外訓練場地維護委外作業。</p> <p>8. 辦理新設戶外訓練場地整建計畫。</p>	<p>月 22 日向臺灣銀行共同供應契約完成訂購。</p> <p>7. 108 年度戶外訓練場地維護委外作業於 107 年 12 月 26 日議價決標。</p> <p>8. 新設戶外訓練場地整建計畫執行現況：</p> <p>(1) 棚架式太陽光電發電系統公開標租案於 108 年 10 月 24 日取得使用執照，108 年 11 月 15 日取得設備登記文件。</p> <p>(2) 田徑場新設 PU 跑道統包工程案於 108 年 7 月 7 日開工，108 年 12 月 29 日竣工。</p> <p>(3) 2017 臺北世大運組裝式游泳池統包工程案於 108 年 8 月 12 日開工，109 年 2 月 3 日竣工。</p> <p>(4) 108 年度壘球場投打練習區新建工程於 108 年 9 月 4 日由甲一營造工程有限公司得標，因建照尚未取得，已自 108 年 10 月 5 日申請停工。</p> <p>(5) 108 年度壘球場場</p>	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
			地改善工程於 108 年 10 月 3 日由甲一營造工程有限 公司得標，108 年 11 月 2 日開工；108 年 11 月 23 日因辦理變更設計，目前申辦停工中。	
	(十一) 提升餐廳服務品質及用餐滿意度	1. 辦理廚房工作人員考核制度，每年辦理 2 次。 2. 定期辦理滿意度調查，預計實施 4 次，整體滿意度達 4 分以上（滿分 5 分）。	2 次 4 次 第一季 4.58 分 第二季 4.73 分 第三季 4.78 分 第四季 4.72 分	
	(十二) 建構智慧體育園區	1. 線上公文簽核比率達 35%。 2. 賡續優化組織資源管理系統，擴增業務系統資訊化及數據分析項目，以提升整體行政效能。 3. 維持中心各系統符合 ISMS 資訊安全管理制度及取得認證，以維護中心資通安全。	45.17%。 優化選手培訓系統、餐廳管理系統、差勤管理系統、運動防護系統、課輔管理系統，優化組織資源管理系統及維護總完成進度為 70%。 已取得第三方 ISMS 認證。	
	(十三) 提升場館及設施使用效益，創造營運收入	提供國家代表隊教練及選手優質訓練環境，除提升運動訓練績效外，在不影響培訓隊訓練及考慮場館內每個場地可發揮的空間與功能前題下，活化訓練場館及設備，增闢中心開源管道，預計場館收入達 200 萬元以上。	765 萬元	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(十四) 績效考核	為提高考核流程之保密性及便於統計，配合人力資源系統表單及簽核電子化，預計辦理2次考核。	2 次	
	(十五) 提升訓練環境之滿意度後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施1次，整體滿意度達4分以上(滿分5分)。	2 次 4.17 分 4.02 分	
五、促進職涯發展	(一) 運科及運醫人員職能進修	加強運科、防護、護理人員專業知識及技能，積極參與各領域研討會及儀器設備新知學習，預計實施8場次。	8 場次	
	(二) 辦理讀書會	藉蒐集運科訓練新知，提升本職學能，以利協助及支援，預計實施8場次。	11 場次	
	(三) 配合辦理培訓隊課業輔導工作	辦理培訓隊在學學生(含研究所、大學、高中職、國中)課業輔導，預計實施500人次。	586 人次	
	(四) 建立多元學習管道	1. 結合高雄市立空中大學之遠距教學課程，提供多元學習管道，預計實施150人次。 2. 開設技職及體育專業證照課程，培養第二專長技能，預計開設課程4項次。	252 人次 4 項次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(五) 提升教練、選手表達與溝通能力	結合在地大專校院，規劃各種語言課程，藉以提升教練、選手之語言能力，預計實施200人次。	447 人次	
	(六) 活化圖書室，增加資訊交流	1. 累計全年度入館人次達15,000人次。 2. 辦理2場推廣活動。 3. 添購圖書期刊300冊。 4. 中文電子資料庫期刊之服務上線閱覽及下載人次達500人次。	28,822 人次 2 場 1,012 冊 上線閱覽 1,957 人次 下載 747 人次	
	(七) 協助選手建立多元發展機會	辦理各種課餘活動與講座，協助選手建立多元發展機會，發現第二價值，建構職涯藍圖。 1. 講座或研習：預計6場次。 2. 選手職涯規劃諮商，預計24人次。	10 場次 64 人次	
	(八) 促進選手職涯發展後勤支援之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施1次，整體滿意度達4分以上(滿分5分)。	1 次 4.82 分	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
六、學習目標竿隊教練、選手之國際交流與合作	(一) 輔導國家培訓隊教練、選手之國際交流與合作	<p>為強化教練專業知能，提升訓練績效，輔導國家培訓隊教練選手與國際訓練機構或學校交流合作之訓練計畫。</p> <p>1. 國家培訓隊教練及選手與國際訓練機構或學校互訪交流，預計2次。</p> <p>2. 輔導優秀運動教練與選手，參與國際專項運動交流活動，預計10人次。</p>	<p>2次</p> <p>44人次</p>	
	(二) 促進與國內外運動訓練機構之交流合作	<p>辦理與國內外運動訓練機構交流合作，預計實施2次。</p>	<p>3次</p>	
	(三) 國內外體育資訊管理	<p>因應全球快速發展趨勢，蒐集、陳列國際間各項最新體育資訊及技術發展，提供教練及選手參考學習資訊。</p>	<p>邀請全球新興科技 AI 人工智慧與影像辨識專家前來中心演講，提升運科同仁之科技應用新思維，以及應用於競技運動之潛在性，以達成協助教練與選手科學化輔助訓練目的。</p> <p>前往卡達參加亞洲高績效運動機構之年會，蒐集各國最新科學化輔助競技運動訓練的方法與經驗，提升運科成員支援效能。</p>	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(四) 辦理營運管理增能講習	邀請國內外運動訓練機構主管或營運管理相關專家學者，提供營運管理諮詢服務或講座，預計實施1場次。	108年5月21日辦理運動場館營運之經驗分享講座共1場次。	
	(五) 落實職場性騷擾防治	1. 辦理員工2場次性別主流化相關教育訓練課程，營造友善工作環境。 2. 辦理培訓隊性別主流化相關教育訓練課程2場次，營造友善訓練環境。	3場次 3場次	
	(六) 實施員工教育訓練及建立職能提升機制	為發揮員工潛能、提高行政作業效率，預計辦理4場次員工教育訓練。	4場次	

業務計畫	目標	預期成果	執行成果	檢討說明及改善措施
	(七) 輔導國家培訓隊教練、選手國際交流與合作及國內外體育資訊管理之滿意度	辦理滿意度調查，預計實施1次，整體滿意度達4分以上(滿分5分)。	<p>本項成果偏重個別體驗，滿意度調查以質性呈現：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 中華民國田徑協會與日本靜岡市簽訂城市交流合約，獲得以下收益： <ol style="list-style-type: none"> (1) 體驗當地優秀場館與設施，調整訓練的步調和情境； (2) 與當地國中小學生交流，看到日本從小培養人文素養； (3) 建立與日本靜岡市的長期友誼。 2. 舉重選手郭婞淳前往日本移地訓練，體驗7月的東京，提早熟悉東京奧運可能的氣候，並參觀東奧舉重賽場「東京國際論壇大樓」，提前感受比賽氛圍。 	

參、決算概要

一、收支餘絀實況

- (一)本年度業務收入決算數為 11 億 518 萬 3,582 元，包括政府公務預算補助收入 1 億 7,999 萬 956 元、政府專案補助收入 7,371 萬 9,475 元、其他業務收入 8 億 5,147 萬 3,151 元(含其他補助收入 2,924 萬 7,785 元、政府補助收入 8 億 1,843 萬 7,431 元及雜項業務收入 378 萬 7,935 元)，較預算數減少 4,159 萬 3,418 元，約 3.63%；主要係執行政府補助收入減少所致。
- (二)本年度業務成本與費用決算數為 9 億 7,920 萬 1,152 元，包括勞務成本 2,985 萬 6,254 元、行銷及業務費用 6 億 8,152 萬 640 元、管理及總務費用 2 億 6,395 萬 6,064 元、其他業務費用 386 萬 8,194 元，較預算數減少 1 億 6,757 萬 5,848 元，約 14.61%，主要係執行補助亞奧運、世大運選手培訓經費及公共行政役優秀選手培訓經費減少所致。
- (三)本年度業務外收入決算數為 2,273 萬 4,424 元，較預算數增加 1,293 萬 4,424 元，約 131.98%，主要係企業捐贈及資產使用及權利金收入增加。
- (四)本年度業務外費用決算數為 685 萬 1,079 元，主要係國有財產報廢及以前年度用品消耗。
- (五)收支相抵後，本年度決算賸餘 1 億 4,186 萬 5,775 元，較預算數增加 1 億 3,206 萬 5,775 元，約 1,347.61%。

二、餘絀撥補實況

本期賸餘 1 億 4,186 萬 5,775 元，此部分係業務賸餘 1 億 2,598 萬 2,430 元及業務外賸餘 1,588 萬 3,345 元。

三、現金流量實況

- (一) 業務活動之淨現金流入 4 億 4,523 萬 160 元，係稅前餘絀 1 億 4,186 萬 5,775 元，加利息股利之調整淨減 417 萬 2,185 元，加調整非現金項目淨增 3 億 350 萬 4,925 元(係折舊、減損及折耗 9,567 萬 8,886 元、攤銷 1,054 萬 2,796 元、其他淨減 229 萬 5,470 元、遞延收入轉補助收入淨減 7,371 萬 9,475 元、流動資產淨增 207 萬 1,362 元、流動負債淨增 2 億 7,536 萬 9,550 元之合計)，加收取利息 403 萬 1,645 元，較預算數增加現金流入 4 億 3,543 萬 160 元，約 4,443.16%。
- (二)投資活動之淨現金流出 8 億 2,158 萬 8,035 元(係減少不動產、廠房及設備 2 萬 5,628 元、減少無形資產及其他資產 7 萬 1,180 元、增加不動產、廠房及設備 8 億 1,692 萬 8,979 元及增加無形資產及其他資產 475 萬 5,864 元之合計)，較預算數減少現金流出 3,309 萬 6,965 元，約 3.87%。
- (三)籌資活動之淨現金流入 6 億 5,589 萬 1,489 元，係遞延政府補助收入 6 億 4,470 萬 346 元及存入保證金增加 1,119 萬 1,143 元，較預算數減少現金流入 1 億

9,879 萬 3,511 元，約 23.26%。

(四)本期現金及約當現金淨增 2 億 7,953 萬 3,614 元，較預算數增加 2 億 6,973 萬 3,614 元，約 2,752.38%。

四、資產負債實況

(一)資產總額計 68 億 9,744 萬 759 元，其中流動資產 12 億 2,836 萬 9,643 元，占 17.81%；不動產、廠房及設備 13 億 8,028 萬 339 元，占 20.01%；無形資產 1,043 萬 281 元，占 0.15%；其他資產 42 億 7,836 萬 496 元，占 62.03%。

(二)負債總額計 65 億 7,579 萬 1,914 元，其中流動負債 3 億 2,750 萬 1,935 元，占 4.98%；其他負債 62 億 4,828 萬 9,979 元，占 95.02%。

(三)淨值總額計 3 億 2,164 萬 8,845 元。

肆、其他

本中心截至 108 年 12 月 31 日止，已簽訂合約預計未來會計年度應支付之支出共計 3 億 2,750 萬 1,935 元。

本 頁 空 白

國家運動訓練中心

收支餘絀決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金 額 (1)	%	金 額 (2)	%	金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金 額	%
收入	1,156,577,000	100.00	1,127,918,006	100.00	-28,658,994	-2.48	970,380,699	100.00
業務收入	1,146,777,000	99.15	1,105,183,582	97.98	-41,593,418	-3.63	947,515,111	97.64
政府公務預算補助收入	149,759,000	12.95	179,990,956	15.96	30,231,956	20.19	185,675,137	19.13
政府公務預算補助收入	149,759,000	12.95	179,990,956	15.96	30,231,956	20.19	185,675,137	19.13
政府專案補助收入	121,350,000	10.49	73,719,475	6.53	-47,630,525	-39.25	66,226,443	6.83
政府專案補助收入	121,350,000	10.49	73,719,475	6.53	-47,630,525	-39.25	66,226,443	6.83
其他業務收入	875,668,000	75.71	851,473,151	75.49	-24,194,849	-2.76	695,613,531	71.68
其他補助收入	0	0.00	29,247,785	2.59	29,247,785		33,500,306	3.45
政府補助收入	875,668,000	75.71	818,437,431	72.56	-57,230,569	-6.54	658,420,670	67.85
雜項業務收入	0	0.00	3,787,935	0.34	3,787,935		3,692,555	0.38
業務外收入	9,800,000	0.85	22,734,424	2.02	12,934,424	131.98	22,865,588	2.36
財務收入	1,000,000	0.09	4,172,185	0.37	3,172,185	317.22	1,531,651	0.16
利息收入	1,000,000	0.09	4,172,185	0.37	3,172,185	317.22	1,531,651	0.16
其他業務外收入	8,800,000	0.76	18,562,239	1.65	9,762,239	110.93	21,333,937	2.20
資產使用及權利金收入	4,000,000	0.35	7,654,138	0.68	3,654,138	91.35	5,656,453	0.58
違規罰款收入	250,000	0.02	171,000	0.02	-79,000	-31.60	298,074	0.03
受贈收入	4,000,000	0.35	10,432,138	0.92	6,432,138	160.80	15,112,461	1.56
雜項收入	550,000	0.05	304,963	0.03	-245,037	-44.55	266,949	0.03
支出	1,146,777,000	99.15	986,052,231	87.42	-160,724,769	-14.02	954,827,952	98.40
業務成本與費用	1,146,777,000	99.15	979,201,152	86.81	-167,575,848	-14.61	950,539,076	97.96
勞務成本	0	0.00	29,856,254	2.65	29,856,254		31,487,433	3.25
服務成本	0	0.00	29,856,254	2.65	29,856,254		31,487,433	3.25
行銷及業務費用	888,668,000	76.83	681,520,640	60.42	-207,147,360	-23.31	677,327,678	69.80
業務費用	888,668,000	76.83	681,520,640	60.42	-207,147,360	-23.31	677,327,678	69.80
管理及總務費用	258,109,000	22.32	263,956,064	23.40	5,847,064	2.27	238,252,551	24.55
管理費用及總務費用	258,109,000	22.32	263,956,064	23.40	5,847,064	2.27	238,252,551	24.55
其他業務費用	0	0.00	3,868,194	0.34	3,868,194		3,471,414	0.36
雜項業務費用	0	0.00	3,868,194	0.34	3,868,194		3,471,414	0.36
業務外費用	0	0.00	6,851,079	0.61	6,851,079		4,288,876	0.44
其他業務外費用	0	0.00	6,851,079	0.61	6,851,079		4,288,876	0.44
財產交易短絀	0	0.00	96,808	0.01	96,808		183,334	0.02
雜項費用	0	0.00	6,754,271	0.60	6,754,271		4,105,542	0.42
本期餘絀	9,800,000	0.85	141,865,775	12.58	132,065,775	1,347.61	15,552,747	1.60

國家運動訓練中心
餘絀撥補決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)		上年度決算數	
	金 額 (1)	%	金 額 (2)	%	金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	金 額	%
賸餘之部	180,925,000	100.00	321,648,845	100.00	140,723,845	77.78	179,783,070	100.00
本期賸餘	9,800,000	5.42	141,865,775	44.11	132,065,775	1,347.61	15,552,747	8.65
前期未分配賸餘	171,125,000	94.58	179,783,070	55.89	8,658,070	5.06	164,230,323	91.35
會計政策變動及前期 錯誤更正累積影響數	0				0		0	
公積轉列數	0		0		0		0	
分配之部	0		0		0		0	
填補累積短絀	0		0		0		0	
提存公積	0		0		0		0	
賸餘撥充基金數	0		0		0		0	
解繳國庫淨額	0		0		0		0	
其他依法分配數	0		0		0		0	
未分配賸餘	180,925,000	100.00	321,648,845	100.00	140,723,845	77.78	179,783,070	100.00
短絀之部	0		0		0		0	
本期短絀	0		0		0		0	
前期待填補之短絀	0		0		0		0	
會計政策變動及前期 錯誤更正累積影響數	0				0		0	
填補之部	0		0		0		0	
撥用賸餘	0		0		0		0	
撥用公積	0		0		0		0	
折減基金	0		0		0		0	
國庫撥款	0		0		0		0	
待填補之短絀	0		0		0		0	

國家運動訓練中心
餘絀撥補決算表說明
中華民國108年度

「本年度前期未分配賸餘」原列8億8,579萬70元，經扣除「國家運動訓練中心興整建計畫」第2期經費6億6,000萬元及「2017臺北世大運組裝式游泳池第一期工程計畫」補助經費4,600萬7,000元等原列107年度政府公務預算補助收入、政府專案補助收入，並調整以「遞延政府補助收入」列帳後，已修正為1億7,978萬3,070元，並隨同調整上年度賸餘之部。

國家運動訓練中心
現金流量決算表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量	9,800,000	445,230,160	435,430,160	4,443.16
稅前餘絀	9,800,000	141,865,775	132,065,775	1,347.61
利息股利之調整	-1,000,000	-4,172,185	-3,172,185	317.22
利息收入	-1,000,000	-4,172,185	-3,172,185	317.22
未計利息股利之本期餘絀	8,800,000	137,693,590	128,893,590	1,464.70
調整非現金項目	0	303,504,925	303,504,925	
折舊、減損及折耗	117,350,000	95,678,886	-21,671,114	-18.47
攤銷	4,000,000	10,542,796	6,542,796	163.57
其他	0	-2,295,470	-2,295,470	
遞延收入轉補助收入	-121,350,000	-73,719,475	47,630,525	-39.25
流動資產淨減(淨增)	0	-2,071,362	-2,071,362	
流動負債淨增(淨減)	0	275,369,550	275,369,550	
未計利息股利之現金流入(流出)	8,800,000	441,198,515	432,398,515	4,913.62
收取利息	1,000,000	4,031,645	3,031,645	303.16
業務活動之淨現金流入(流出)	9,800,000	445,230,160	435,430,160	4,443.16
投資活動之現金流量	-854,685,000	-821,588,035	33,096,965	-3.87
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0	25,628	25,628	
減少不動產、廠房及設備	0	25,628	25,628	
減少無形資產及其他資產	0	71,180	71,180	
減少其他資產	0	71,180	71,180	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-851,185,000	-816,928,979	34,256,021	-4.02
增加不動產、廠房及設備	-851,185,000	-816,928,979	34,256,021	-4.02
增加無形資產及其他資產	-3,500,000	-4,755,864	-1,255,864	35.88
增加無形資產	-3,500,000	-4,137,774	-637,774	18.22
增加其他資產	0	-618,090	-618,090	
投資活動之淨現金流入(流出)	-854,685,000	-821,588,035	33,096,965	-3.87
籌資活動之現金流量	854,685,000	655,891,489	-198,793,511	-23.26
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	854,685,000	655,891,489	-198,793,511	-23.26
增加其他負債	854,685,000	655,891,489	-198,793,511	-23.26
籌資活動之淨現金流入(流出)	854,685,000	655,891,489	-198,793,511	-23.26
匯率影響數	0	0	0	
現金及約當現金之淨增(淨減)	9,800,000	279,533,614	269,733,614	2,752.38
期初現金及約當現金	510,471,000	897,326,992	386,855,992	75.78
期末現金及約當現金	520,271,000	1,176,860,606	656,589,606	126.20
不影響現金及投資與籌資活動				
代管資產增加及政府捐贈不動產、廠房及設備	0	585,128,448	585,128,448	

國家運動訓練中心
現金流量決算表說明
中華民國108年度

不影響現金之投資與籌資活動

代管資產增加：本年度接受國訓中心整建計畫第一期工期公共藝術設置計畫作品-桂冠、聖火及時空之環各1組計1,100萬元、教育部撥入公西靶場綜合館一幢3億644萬5,085元及射擊器材、計分設備、公共藝術裝置、組裝式游泳池、監視設備等814項財產2億6,768萬3,363元，共計5億8,512萬8,448元。

國家運動訓練中心

平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	6,897,440,759	5,312,904,972	1,584,535,787	29.82
流動資產	1,228,369,643	946,624,127	281,745,516	29.76
現金	1,176,860,606	897,326,992	279,533,614	31.15
銀行存款	1,176,860,606	897,326,992	279,533,614	31.15
應收款項	38,359,901	40,821,390	-2,461,489	-6.03
應收帳款	37,428,254	40,783,320	-3,355,066	-8.23
應收利息	178,610	38,070	140,540	369.16
其他應收款	753,037	0	753,037	
預付款項	13,149,136	8,475,745	4,673,391	55.14
用品盤存	13,116,384	8,442,993	4,673,391	55.35
預付稅款	32,752	32,752	0	0.00
不動產、廠房及設備	1,380,280,339	615,518,800	764,761,539	124.25
房屋及建築	309,372	298,429	10,943	3.67
房屋及建築	400,161	361,090	39,071	10.82
累計折舊－房屋及建築	-90,789	-62,661	-28,128	44.89
機械及設備	41,861,598	35,784,574	6,077,024	16.98
機械及設備	68,575,234	53,749,386	14,825,848	27.58
累計折舊－機械及設備	-26,713,636	-17,964,812	-8,748,824	48.70
交通及運輸設備	7,731,101	7,714,639	16,462	0.21
交通及運輸設備	10,178,508	9,307,543	870,965	9.36
累計折舊－交通及運輸設備	-2,447,407	-1,592,904	-854,503	53.64
什項設備	58,592,933	58,441,671	151,262	0.26
典藏品	500,000	0	500,000	
什項設備	105,662,427	91,178,039	14,484,388	15.89
累計折舊－什項設備	-47,569,494	-32,736,368	-14,833,126	45.31
購建中固定資產	1,271,785,335	513,279,487	758,505,848	147.78
預付工程及土地款	1,218,685,618	502,313,987	716,371,631	142.61
訂購機件及設備款	53,099,717	10,965,500	42,134,217	384.24
無形資產	10,430,281	13,152,514	-2,722,233	-20.70
無形資產	10,430,281	13,152,514	-2,722,233	-20.70
電腦軟體	10,430,281	13,152,514	-2,722,233	-20.70

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$119,356,717，上年度決算數為 \$214,353,461

國家運動訓練中心

平衡表

中華民國108年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
其他資產	4,278,360,496	3,737,609,531	540,750,965	14.47
遞延資產	38,354,284	11,485,216	26,869,068	233.94
遞延費用	38,354,284	11,485,216	26,869,068	233.94
什項資產	4,240,006,212	3,726,124,315	513,881,897	13.79
代管資產	4,783,356,095	4,202,421,993	580,934,102	13.82
累計折舊－代管資產	-543,349,883	-476,297,678	-67,052,205	14.08
資產合計	6,897,440,759	5,312,904,972	1,584,535,787	29.82
負債	6,575,791,914	5,133,121,902	1,442,670,012	28.11
流動負債	327,501,935	52,132,385	275,369,550	528.21
應付款項	327,501,935	52,132,385	275,369,550	528.21
應付帳款	121,061,325	22,710,161	98,351,164	433.07
應付代收款	3,369,756	2,965,887	403,869	13.62
應付費用	104,985,941	9,114,115	95,871,826	1051.90
應付工程款	98,084,913	17,342,222	80,742,691	465.58
其他負債	6,248,289,979	5,080,989,517	1,167,300,462	22.97
遞延負債	6,226,693,653	5,070,584,334	1,156,109,319	22.80
遞延收入	4,240,006,212	3,726,124,315	513,881,897	13.79
遞延政府補助收入	1,986,687,441	1,344,460,019	642,227,422	47.77
什項負債	21,596,326	10,405,183	11,191,143	107.55
存入保證金	21,596,326	10,322,103	11,274,223	109.22
暫收及待結轉帳項	0	83,080	-83,080	-100.00
負債合計	6,575,791,914	5,133,121,902	1,442,670,012	28.11
淨值	321,648,845	179,783,070	141,865,775	78.91
累積餘絀	321,648,845	179,783,070	141,865,775	78.91
累積賸餘	321,648,845	179,783,070	141,865,775	78.91
累積賸餘	321,648,845	179,783,070	141,865,775	78.91
淨值合計	321,648,845	179,783,070	141,865,775	78.91
負債及淨值合計	6,897,440,759	5,312,904,972	1,584,535,787	29.82

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$119,356,717，上年度決算數為 \$214,353,461

本 頁 空 白

國家運動訓練中心
政府公務預算補助收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府公務預算補助收入	149,759,000	179,990,956	30,231,956	20.19	含執行108年度國家運動訓練中心專項運動教練聘用計畫。
政府公務預算補助收入	149,759,000	179,990,956	30,231,956	20.19	

國家運動訓練中心
政府專案補助收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
政府專案補助收入	121,350,000	73,719,475	-47,630,525	-39.25	代管資產提列折舊，將遞延收入轉收入。
政府專案補助收入	121,350,000	73,719,475	-47,630,525	-39.25	

國家運動訓練中心
其他業務收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務收入	875,668,000	851,473,151	-24,194,849	-2.76	
其他補助收入	0	29,247,785	29,247,785		長期培訓隊伍及替代役男伙食收入。
政府補助收入	875,668,000	818,437,431	-57,230,569	-6.54	亞奧運世大運選手培訓經費及公共行政役優秀選手培訓經費。
雜項業務收入	0	3,787,935	3,787,935		短期培訓隊伍、員工等伙食收入。

國家運動訓練中心
業務外收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科目及營運項目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務外收入	9,800,000	22,734,424	12,934,424	131.98	
財務收入	1,000,000	4,172,185	3,172,185	317.22	
利息收入	1,000,000	4,172,185	3,172,185	317.22	銀行存款孳息收入增加。
其他業務外收入	8,800,000	18,562,239	9,762,239	110.93	
資產使用及權利金 收入	4,000,000	7,654,138	3,654,138	91.35	公西靶場場地使用收入增加。
違規罰款收入	250,000	171,000	-79,000	-31.60	違約罰款收入較預期減少。
受贈收入	4,000,000	10,432,138	6,432,138	160.80	企業捐贈物資收入增加。
雜項收入	550,000	304,963	-245,037	-44.55	資源回收收入較預期減少。

國家運動訓練中心
勞務成本明細表
中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	0	29,856,254	29,856,254		長期培訓隊伍及替代役男 進駐中心產生之伙食等相 關費用。
服務成本	0	29,856,254	29,856,254		
材料及用品費	0	29,856,254	29,856,254		
用品消耗	0	29,856,254	29,856,254		
合 計	0	29,856,254	29,856,254		

國家運動訓練中心
行銷及業務費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	888,668,000	681,520,640	-207,147,360	-23.31	
業務費用	888,668,000	681,520,640	-207,147,360	-23.31	
亞奧運、世大運選手培訓	864,018,000	663,625,358	-200,392,642	-23.19	
服務費用	354,807,000	299,736,716	-55,070,284	-15.52	
水電費	0	15,262,814	15,262,814		選手培訓相關水電費。
旅運費	10,482,000	7,598,050	-2,883,950	-27.51	撙節開支。
印刷裝訂與廣告費	2,080,000	688,205	-1,391,795	-66.91	撙節開支。
修理保養及保固費	0	1,328,030	1,328,030		支付各培訓場館及宿舍修繕費用。
保險費	2,000,000	3,849,307	1,849,307	92.47	二代健保補充保費增加。
一般服務費	9,260,000	12,796,590	3,536,590	38.19	戶外訓練場地專業維護委辦案費用增加。
專業服務費	330,985,000	258,213,720	-72,771,280	-21.99	教練(含外籍教練及原校代課鐘點費)薪資及選手零用金較預期減少。
材料及用品費	95,990,000	61,095,855	-34,894,145	-36.35	
使用材料費	0	39,466,266	39,466,266		過往捐贈用品轉費用、燃料費用及新建宿舍設備零件增加所致。
用品消耗	95,990,000	21,629,589	-74,360,411	-77.47	用品盤存較預期增加；消耗性訓練器材及維護費較預期減少。
租金與利息	5,000,000	3,698,483	-1,301,517	-26.03	
地租	4,000,000	577,275	-3,422,725	-85.57	國內移地訓練場地費用需求未如預期。
房租	0	2,782,998	2,782,998		進駐隊伍人數超出中心宿舍可容納人數，故安排營外住宿。
機器租金	0	4,410	4,410		
交通及運輸設備租金	1,000,000	333,800	-666,200	-66.62	外包選手培訓交通接送需求未如預期。
折舊、折耗及攤銷	0	831,623	831,623		
不動產、廠房及設備折舊	0	811,582	811,582		購置資產所提列之折舊費用。
攤銷	0	20,041	20,041		購置資產所提列之攤銷費用。

國家運動訓練中心
行銷及業務費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費	408,221,000	298,262,681	-109,958,319	-26.94	
捐助、補助與獎助	408,221,000	298,262,681	-109,958,319	-26.94	補助國內團體國內外移地訓練及改善營外訓練環境費未如預期。
公共行政役優秀選手培訓	11,650,000	4,895,282	-6,754,718	-57.98	因國家兵役政策調整，補充兵及替代役男人數不如預期，以致各項相關費用減少。
服務費用	6,300,000	2,876,911	-3,423,089	-54.33	
旅運費	2,090,000	602,413	-1,487,587	-71.18	
保險費	70,000	4,400	-65,600	-93.71	
一般服務費	0	9,000	9,000		
專業服務費	4,140,000	2,261,098	-1,878,902	-45.38	
材料及用品費	4,850,000	1,979,471	-2,870,529	-59.19	
用品消耗	4,850,000	1,979,471	-2,870,529	-59.19	
租金與利息	500,000	38,900	-461,100	-92.22	
地租	200,000	0	-200,000	-100.00	
交通及運輸設備租金	300,000	38,900	-261,100	-87.03	
2020東京奧運暨2022杭州亞運菁英及潛力奪牌選手之運科支援計畫	13,000,000	13,000,000	0	0.00	
服務費用	9,790,000	11,774,336	1,984,336	20.27	
旅運費	550,000	781,179	231,179	42.03	運科人員隨隊支援次數增加，以致費用增加。
印刷裝訂與廣告費	0	69,200	69,200		
一般服務費	8,540,000	10,433,457	1,893,457	22.17	運科計畫人員薪資相關費用較預期增加。
專業服務費	700,000	490,500	-209,500	-29.93	擲節開支。
材料及用品費	3,210,000	1,225,664	-1,984,336	-61.82	
用品消耗	3,210,000	1,225,664	-1,984,336	-61.82	擲節開支。
合 計	888,668,000	681,520,640	-207,147,360	-23.31	

國家運動訓練中心
管理及總務費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
管理及總務費用	258,109,000	263,956,064	5,847,064	2.27	
管理費用及總務費用	258,109,000	263,956,064	5,847,064	2.27	
用人費用	85,970,000	89,122,086	3,152,086	3.67	
正式員額薪資	57,858,000	48,496,589	-9,361,411	-16.18	正式員額人數減少。
聘僱及兼職人員薪資	6,320,000	7,790,240	1,470,240	23.26	支付任務編組人員薪資。
超時工作報酬	1,200,000	1,402,094	202,094	16.84	因業務繁多，以致費用增加。
獎金	8,022,000	19,736,212	11,714,212	146.03	提列108年年終獎金及績效獎金。
退休及卹償金	4,000,000	3,719,549	-280,451	-7.01	
資遣費	100,000	0	-100,000	-100.00	因實際需求發放。
福利費	8,470,000	7,977,402	-492,598	-5.82	
服務費用	48,812,000	66,339,892	17,527,892	35.91	
水電費	20,447,000	10,566,433	-9,880,567	-48.32	摺節開支。
郵電費	1,156,000	2,277,427	1,121,427	97.01	因業務實際需求，相關費用增加。
旅運費	488,000	1,465,227	977,227	200.25	因業務實際需求，相關費用增加。
印刷裝訂與廣告費	42,000	199,599	157,599	375.24	因業務實際需求，相關費用增加。
修理保養及保固費	10,445,000	11,587,857	1,142,857	10.94	因業務實際需求，相關費用增加。
保險費	250,000	228,573	-21,427	-8.57	因業務實際需求，相關費用增加。
一般服務費	14,589,000	22,760,861	8,171,861	56.01	
專業服務費	1,195,000	17,124,347	15,929,347	1,333.00	執行運動教練聘任計畫，以致於費用增加。
公共關係費	200,000	129,568	-70,432	-35.22	摺節開支。

附 註：

1. 一般服務費：清潔、保全、機電等委外服務費用。
2. 專業服務費：專項運動教練薪資、法律事務費、外聘專家/委員出席費、電腦軟體服務費等。

國家運動訓練中心
管理及總務費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
材料及用品費	1,630,000	2,808,730	1,178,730	72.31	
使用材料費	1,000,000	1,132,748	132,748	13.27	因業務實際需要，相關使用材料及耗材費用增加。
用品消耗	630,000	1,675,982	1,045,982	166.03	
租金與利息	167,000	127,568	-39,432	-23.61	
機器租金	167,000	127,568	-39,432	-23.61	擲節開支。
折舊、折耗及攤銷	121,350,000	105,390,059	-15,959,941	-13.15	
不動產、廠房及設備折舊	55,450,000	23,691,933	-31,758,067	-57.27	依實際資產入帳提列折舊，本年度預算高估。
其他折舊性資產折舊	61,900,000	71,175,371	9,275,371	14.98	代管資產折舊數依實際資產入帳提列折舊，本年度預算數低估。
攤銷	4,000,000	10,522,755	6,522,755	163.07	電腦軟體及其他攤銷數，依實際資產入帳提列，本年度預算數低估。
稅捐與規費（強制費）	180,000	167,729	-12,271	-6.82	
消費與行為稅	100,000	93,430	-6,570	-6.57	
規 費	80,000	74,299	-5,701	-7.13	
合 計	258,109,000	263,956,064	5,847,064	2.27	

國家運動訓練中心
其他業務費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務費用	0	3,868,194	3,868,194		短期隊伍、員工等臨時搭 伙產生之伙食費用。
雜項業務費用	0	3,868,194	3,868,194		
材料及用品費	0	3,868,194	3,868,194		
用品消耗	0	3,868,194	3,868,194		
合 計	0	3,868,194	3,868,194		

國家運動訓練中心
其他業務外費用明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外費用	0	6,851,079	6,851,079		108年度報廢已達年限之國 有財產及自有財產。 以前年度購置之消耗品領 用沖轉。
財產交易短絀	0	96,808	96,808		
短絀、賠償與保險 給付	0	96,808	96,808		
各項短絀	0	96,808	96,808		
雜項費用	0	6,754,271	6,754,271		
其他	0	6,754,271	6,754,271		
其他費用	0	6,754,271	6,754,271		
合 計	0	6,851,079	6,851,079		

國家運動訓練中心
固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100		
不動產、廠房及設備	851,185,000	827,967,362	-23,217,638	-2.73	108年預算國家運動園區整體興設與人才培育計畫(第二期)編列6.72億元:本案屬跨年期計畫(105年至108年),行政院108年9月5日院臺教字第1080186593號函修正核定展延至109年完工,108年度預算編列6.72億元,配合立法院預算審議統刪,調整為6.45億元,惟因計畫項下工程遭遇天候、地質、招標多次流標等不可抗力因素,致進度落後。本中心將持續辦理相關作業及適時辦理經費核銷,並持續督導工程進度適時協助處理待解決事項,俾利工程如期如質完工。	
固定資產之增置	851,185,000	816,928,979	-34,256,021	-4.02		
房屋及建築	777,563,000	744,121,882	-33,441,118	-4.30		
房屋及建築	777,563,000	39,071	-777,523,929	-99.99		
購建中固定資產	0	744,082,811	744,082,811			
機械及設備	38,722,000	54,171,517	15,449,517	39.90		
機械及設備	38,722,000	11,407,448	-27,314,552	-70.54		購置冷循環壓縮治療系統、高解析多功能彩色超音波掃描儀等設備。
購建中固定資產	0	42,764,069	42,764,069			中心新建宿舍大樓、教學大樓網路架設案528萬9,016元、購置教學大樓課業輔導教室使用之電腦、螢幕、筆記型電腦及電腦影像分配器188萬6,019元、射擊與射箭訓練自動化回饋分析系統設置699萬元、攜帶式睡眠多項生理檢查儀器1套62萬元、公西靶場綜合館電子靶機設備及週邊擴充2,370萬573元、公西靶場空調主機電源增設改善工程427萬8,461元等案件。
交通及運輸設備	4,000,000	4,659,965	659,965	16.50		
交通及運輸設備	4,000,000	251,965	-3,748,035	-93.70		教學大樓購置演講廳音響等設備。
購建中固定資產	0	4,408,000	4,408,000		中心監視系統建置及整合案(含後續擴充)440萬8,000元。	
什項設備	30,900,000	13,975,615	-16,924,385	-54.77	購置2020年東京奧林匹克運動會使用之培訓用體操訓練器材等設備。	
什項設備	30,900,000	8,047,967	-22,852,033	-73.95		
購建中固定資產	0	5,927,648	5,927,648		購置宿舍電器設備一批案58萬7,048元、宿舍家具一批案238萬8,000元、體操訓練器材73萬3,000元、田徑培訓隊訓練器材90萬1,600元公西靶場建置公播系統39萬8,000元、公西靶場建置全館無線網路92萬元等案件。	

國家運動訓練中心
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
撥入受贈及整理 機械及設備	0	11,038,383 3,418,400	11,038,383 3,418,400		以前年度購建中固定資產轉列機械及設備180萬6,000元及受贈財產麥斯波震波治療系統1組161萬2,400元。
交通及運輸設備	0	619,000	619,000		以前年度購建中固定資產轉列交通及運輸設備61萬9,000元。
什項設備	0	6,500,983	6,500,983		以前年度購建中固定資產轉列什項設備637萬5,913元及受贈財產麥斯波震波治療系統-台車、行李箱各1個12萬5,070元。
典藏品		500,000	500,000		楊世運先生捐贈楊傳廣羅馬奧運銀牌1面

國家運動訓練中心
資產折舊明細表
 中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	不動產、廠房及設備									投資性 不動產	什項資產	
	土 地 改良物	房 屋 及 建 築	機 械 及 設 備	交 通 及 運 輸 設 備	什項設備		租 賃 資 產	租 賃 權 益 改 良	非 業 務 資 產		代 管 資 產	合 計
					典 藏 品	什 項 設 備						
原 值		361,090	53,749,386	9,307,543		91,178,039				2,578,565,269	2,733,161,327	
減：以前年度已提折舊及 減損數		62,661	17,964,812	1,592,904		32,736,368				476,297,678	528,654,423	
上年度期末帳面價值		298,429	35,784,574	7,714,639		58,441,671				2,102,267,591	2,204,506,904	
加：本年度新增資產價值		39,071	11,407,448	251,965		8,047,967				585,128,448	604,874,899	
減：本年度減少資產價值						25,628				71,180	96,808	
加減：調整數			3,418,400	619,000	500,000	6,500,983					11,038,383	
減：本年度提列折舊數		28,128	8,748,824	854,503		14,872,060				71,175,371	95,678,886	
本年度期末帳面價值		309,372	41,861,598	7,731,101		58,092,933				2,616,149,488	2,724,144,492	
本年度提列折舊數		28,128	8,748,824	854,503		14,872,060				71,175,371	95,678,886	
行銷及業務費用			366,401	2,301		442,880					811,582	
管理及總務費用		28,128	8,382,423	852,202		14,429,180				71,175,371	94,867,304	
合 計		28,128	8,748,824	854,503		14,872,060				71,175,371	95,678,886	

國家運動訓練中心
資產折舊明細表說明
中華民國108年度

一、本年度增加受贈資產價值：

代管資產：本年度接受整建計畫第一期工期公共藝術設置計畫作品-桂冠、聖火及時空之環各1組計1,100萬元、教育部撥入公西靶場綜合館一幢3億644萬5,085元及射擊器材、計分設備、公共藝術裝置、組裝式游泳池、監視設備等814項財產2億6,768萬3,363元，共計5億8,512萬8,448元。

二、本年度減少資產價值：

(一)什項設備：

1. 本年度報廢自有財產測磅器1個計2萬2,368元及監視機3,260元，帳面價值計2萬5,628元(原值6萬4,562元扣除累計折舊3萬8,934元)。

(二)代管資產：

1. 本年度國有財產報廢不堪使用之財產房屋及建築3項、機械及設備21項、交通及運輸設備10項、雜項設備52項等共86項財產，帳面價值計7萬1,180元(原值419萬4,346元扣除累計折舊412萬3,166元)。

三、本年度調整數：

(一)機械及設備：

以前年度購建中資產轉列機械及設備180萬6,000元及受贈財產麥斯波震波治療系統1組161萬2,400元。

(二)交通及運輸設備：

以前年度購建中資產轉列交通及運輸設備61萬9,000元

(三)什項設備：

1. 以前年度購建中資產轉列什項設備637萬5,913元及受贈財產麥斯波震波治療系統-台車、行李箱各1個12萬5,070元。
2. 典藏品50萬元。

四、代管資產：

代管資產25億7,856萬5,269元(原值42億242萬1,993元扣除土地16億2,385萬6,724元)

五、本年度提列折舊數：

(一)行銷及業務費用：由運動發展基金購入之設備，以行銷及業務費用提列折舊數為81萬1,582元。

(二)管理及總務費用：提列折舊數為9,486萬7,304元。

本 頁 空 白

國家運動訓練中心
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
行銷及業務費用	888,668,000	681,520,640	-207,147,360	-23.31%	
亞奧運、世大運選手培訓	864,018,000	663,625,358	-200,392,642	-23.19%	補助國內團體國內外移地訓練及改善營外訓練環境費未如預期。
公共行政役優秀選手培訓	11,650,000	4,895,282	-6,754,718	-57.98%	因國家兵役政策調整，補充兵及替代役男人數不如預期，以致各項相關費用減少。
2020東京奧運暨2022杭州亞運菁英及潛力奪牌選手之運科支援計畫	13,000,000	13,000,000	0	0.00%	
管理及總務費用	258,109,000	263,956,064	5,847,064	2.27%	
合 計	1,146,777,000	945,476,704	-201,300,296	-17.55%	

國家運動訓練中心
員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

職 類 (稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
業務支出部份	145	132	-13	
專任人員	104	80	-24	
職員	104	80	-24	職員：正式編制80人
兼任人員	41	23	-18	
其他兼任人員	41	23	-18	聘僱及兼職人員：23人
總 計	145	103	-42	

國家運動訓練中心
用人費用彙計表
 中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-) (3)=(2)-(1)	說 明
正式員額薪資	57,858,000	48,496,589	-9,361,411	正式員額人數減少。
聘僱及兼職人員薪資	6,320,000	7,790,240	1,470,240	支付任務編組人員薪資。
超時工作報酬	1,200,000	1,402,094	202,094	因業務繁多，以致費用增加。
獎金	8,022,000	19,736,212	11,714,212	提列108年年終獎金及績效獎金。
退休及卹償金	4,000,000	3,719,549	-280,451	依實際需求支應勞工退休金。
資遣費	100,000	0	-100,000	依實際需求發放。
福利費	8,470,000	7,977,402	-492,598	依實際需求支應勞保費、健保費。
合 計	85,970,000	89,122,086	3,152,086	

國家運動訓練中心
各項費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增減(-)	
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
用人費用	85,970,000	89,122,086	3,152,086	3.67
正式員額薪資	57,858,000	48,496,589	-9,361,411	-16.18
聘僱及兼職人員薪資	6,320,000	7,790,240	1,470,240	23.26
超時工作報酬	1,200,000	1,402,094	202,094	16.84
獎金	8,022,000	19,736,212	11,714,212	146.03
退休及卹償金	4,000,000	3,719,549	-280,451	-7.01
資遣費	100,000	0	-100,000	-100.00
福利費	8,470,000	7,977,402	-492,598	-5.82
服務費用	419,709,000	380,727,855	-38,981,145	-9.29
水電費	20,447,000	25,829,247	5,382,247	26.32
郵電費	1,156,000	2,277,427	1,121,427	97.01
旅運費	13,610,000	10,446,869	-3,163,131	-23.24
印刷裝訂與廣告費	2,122,000	957,004	-1,164,996	-54.90
修理保養及保固費	10,445,000	12,915,887	2,470,887	23.66
保險費	2,320,000	4,082,280	1,762,280	75.96
一般服務費	32,389,000	45,999,908	13,610,908	42.02
專業服務費	337,020,000	278,089,665	-58,930,335	-17.49
公共關係費	200,000	129,568	-70,432	-35.22
材料及用品費	105,680,000	100,834,168	-4,845,832	-4.59
使用材料費	1,000,000	40,599,014	39,599,014	3,959.90
用品消耗	104,680,000	60,235,154	-44,444,846	-42.46
租金與利息	5,667,000	3,864,951	-1,802,049	-31.80
地租	4,200,000	577,275	-3,622,725	-86.26
房租	0	2,782,998	2,782,998	
機器租金	167,000	131,978	-35,022	-20.97
交通及運輸設備租金	1,300,000	372,700	-927,300	-71.33
折舊、折耗及攤銷	121,350,000	106,221,682	-15,128,318	-12.47
不動產、廠房及設備折舊	55,450,000	24,503,515	-30,946,485	-55.81
其他折舊性資產折舊	61,900,000	71,175,371	9,275,371	14.98
攤銷	4,000,000	10,542,796	6,542,796	163.57
稅捐與規費（強制費）	180,000	167,729	-12,271	-6.82
消費與行為稅	100,000	93,430	-6,570	-6.57
規費	80,000	74,299	-5,701	-7.13
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與 交流活動費	408,221,000	298,262,681	-109,958,319	-26.94
捐助、補助與獎助	408,221,000	298,262,681	-109,958,319	-26.94
短絀、賠償與保險給付	0	96,808	96,808	
各項短絀	0	96,808	96,808	
其他	0	6,754,271	6,754,271	
其他費用	0	6,754,271	6,754,271	
合 計	1,146,777,000	986,052,231	-160,724,769	-14.02

國家運動訓練中心

公務車輛明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

車輛種類	本年度預算數		本年度決算數		比較增減(-)				備註
	輛數 (1)	金額 (2)	輛數 (3)	金額 (4)	輛數 (5)=(3)-(1)	% (6)=(5)/(1)*10	金額 (7)=(4)-(2)	% (8)=(7)/(2)*100	
轎車	1	56,000	1	109,006	0	0.00	53,006	94.65	轎車計1輛。
交通車	3	280,000	3	304,090	0	0.00	24,090	8.60	交通車計3輛。
旅行車	4	290,000	4	333,582	0	0.00	43,582	15.03	旅行車計4輛。
貨車	1	49,000	1	26,737	0	0.00	-22,263	-45.43	貨車計1輛。
機車	2	25,000	2	3,150	0	0.00	-21,850	-87.40	機車計2輛。
合計	11	700,000	11	776,565	0	0.00	76,565	10.94	

本 頁 空 白

國家運動訓練中心

立法院審議行政法人預算所提決議及附帶決議

辦理情形報告表

中華民國 108 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
(一)	<p>一、通案決議部分：無</p> <p>二、各委員會審查決議部分： 根據教育部對國家運動訓練中心 106 年度績效評鑑分析報告指出，國訓中心未經完善之預算與員額評估，於組織章程未完成修正備查程序及逕自參考公務體系科層體制，自 106 年 5 月 1 日起大量擴編，分工太細及多層次管理反而造成眾多案件未能如期完成，公文批閱延誤時有所聞，或會議取消卻未通知、連續三年預算均未能執行完畢，且大量擴編組織造成人事費不足，而挪用政府補助之選手培訓經費支應人事費並於年底大量採購資訊設備等，顯對人事、財務與行政管理運作彈性亦未有正面效益，以致發生將教練選手伙食費支應人事費而影響伙食品質及羽球場地支援不足之爭議。</p> <p>分析報告亦指出，另有針對選手及教練進行績效及滿意度調查，調查完畢卻未說明後續之回饋改進作法，此調查形同虛設，未能有效幫助選手及教練，爰此，凍結「業務成本與費用-管理及總務費用」1,000 萬元，待主管機關向教育及文化委員會提出滿意度調查結果及上述擴編人事之改善方向之專案報告後，始得動支。</p>	<p>教育部業於 108 年 4 月 29 日以臺教授體字第 1080012515 號函，將「國家運動訓練中心人事擴編及滿意度調查結果之改善措施」書面報告送立法院在案。</p>

本 頁 空 白